



Pays/REGION Right2Grow

 **MALI**

Partenaire responsable

Coalition Nationale- Campagne Internationale pour l'Eau Potable et l'Assainissement (CN-CIEPA)

Titre de l'activité :

Atelier d'échanges de haut niveau avec les acteurs sur le concept du triple Nexus (Humanitaire-Développement-Paix) : Contribution au renforcement de la dimension multisectorielle, multi-acteurs et multi-niveaux du triple Nexus Humanitaire-Développement et Paix au Mali.

À quel objectif ou à quel chemin de la théorie du changement du pays cette activité est-elle liée ?

Le gouvernement national, les parlementaires et les entités décentralisées adoptent et intègrent une approche intégrée et multisectorielle de la sous-nutrition dans les politiques.

Mots clés (#)

#cadre #échange de haut niveau #triple nexus

Durée approximative

04 mois

Budget en EUR ou CFA

**5 913 Euro**

Contact

Kadidia CISSOKO, Chargée de projet

Email: kcissoko27@gmail.com

Téléphone : 00223 90 13 38 29

## CONTEXTE

Dans le cadre de l'amélioration des conditions de vie de la population malienne et de lutte contre la pauvreté, le gouvernement du Mali a mis en place plusieurs plans et politiques nationaux. Il s'agit entre autres de : i) la Politique Nationale de Nutrition, ii) le Plan d'Action Multisectoriel de la Nutrition (PAMN 2021-2025), iii) la Politique Nationale du Développement Rural, iv) la Politique Nationale de la Sécurité Alimentaire et Nutrition (PoISAN) et v) le Plan Résilience Pays (PRP AGIR) du CILSS.

Afin de contribuer à l'amélioration de la gouvernance du secteur WASH, et lutter contre l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Mali, Action contre la Faim-Espagne au Mali coordonne depuis janvier 2021 la mise en œuvre du programme Right2Grow au Mali financé par le ministère des Affaires étrangères des Pays-Bas en partenariat avec les organisations de la société civile. Ce programme est un consortium constitué par Action contre la Faim-Espagne, World Vision et six (6) partenaires nationaux pour la période 2021-2025. Ce programme vise à renforcer les lois et politiques à travers une influence des décideurs.

## JUSTIFICATION

Au Mali, la faible compréhension de la multisectorialité par la population entrave les efforts de la lutte contre la malnutrition et l'atteinte de la sécurité alimentaire pour toutes et tous. Il est nécessaire de faire comprendre les avantages de la multisectorialité en utilisant les canaux les plus importants afin que les différents acteurs puissent bien maîtriser et jouer leur rôle. L'amélioration de la compréhension facilite l'adhésion des acteurs aux idéaux de la multisectorialité pour en faire une réalité. Elle contribue à l'objectif « Le gouvernement national, les parlementaires et les entités décentralisées adoptent et intègrent une approche intégrée et multisectorielle de la sous-nutrition dans les politiques. »

En dépit de cela, le pays fait face à beaucoup de défis notamment la crise sécuritaire créant un déplacement important des populations internes vers le centre du pays. Cette crise a également entraîné l'accentuation de la crise alimentaire et nutritionnelle causant la dégradation des conditions d'accès aux services d'eau, d'hygiène et d'assainissement.

La crise alimentaire au Mali est le résultat de l'interaction complexe entre vulnérabilités structurelles et chocs contingents, où une situation chronique conduit à de graves événements. De plus, l'insécurité alimentaire aiguë devient souvent chronique. Les principaux facteurs déterminants de la crise alimentaire et nutritionnelle sont ancrés dans des éléments structurels préjudiciables, comme :

- La marginalisation des zones rurales et la détérioration des moyens de subsistance dans les espaces ruraux ;
- L'épuisement progressif des ressources naturelles dû à leur gestion non durable ;
- La croissance démographique rapide ;
- La faible disponibilité et accès aux services sociaux de base ;
- La faiblesse des systèmes de protection sociale ;
- Les inégalités croissantes ;
- Les conflits et les tensions sécuritaires en cours.

Ces facteurs structurels sont aggravés par des facteurs externes, tels que le conflit au Sahel et son impact sur les prix des matières premières, le changement climatique et la récurrence des phénomènes météorologiques extrêmes, ainsi que les impacts socio-économiques actuels causés par la crise sanitaire du COVID-19. En outre, les projections pour la saison agricole en cours anticipent des pluies insuffisantes qui, associées à des coûts d'intrants très élevés, aura un impact sévère sur la campagne agricole en cours et risque de détériorer davantage les perspectives à plus long terme de la région en matière de sécurité alimentaire, de développement durable, et de paix.

L'approche Nexus Humanitaire-Développement-Paix (HDP) présente une opportunité pour forger le partenariat multisectoriel et multi-acteur et donner un nouveau souffle au renforcement de la sécurité alimentaire et de la sécurité nutritionnelle dans les écosystèmes fragilisés. Elle met un accent particulier sur l'importance de la multi-dimensionnalité et la multisectorialité, et répond à la fois aux besoins à court terme et aux éléments structurels de l'accès aux services sociaux de base en général et de la sécurité alimentaire en particulier à long terme.

En tant qu'approche adaptative et centrée sur les individus, elle peut également promouvoir les efforts visant à renforcer la cohésion sociale et la confiance des populations envers les institutions, tout en travaillant également sur le renforcement institutionnel et la résilience grâce à des programmes qui renforcent l'autonomie des populations vulnérables par le développement durable. Ainsi, le renforcement de la cohésion sociale et de la confiance envers les institutions, la hiérarchisation des approches sensibles aux risques et aux conflits, ainsi que l'utilisation d'outils et d'analyses partagés pour informer des programmes conjoints et complémentaires, peuvent jouer un rôle essentiel dans la réduction des conflits et la promotion de la paix - un facteur essentiel de lutte contre l'insécurité et les chocs alimentaires au Mali d'où l'intérêt d'une meilleure coordination autour de la thématique de triple nexus et pour ce faire un cadre d'échange entre les acteurs est primordiale afin de disposer une feuille de route nationale sur le Nexus.

### Description de l'activité

Comme susmentionné, le programme Right2Grow, soutenu par le ministère des Affaires étrangères des Pays-Bas, vise à promouvoir une approche multisectorielle pour lutter contre l'insécurité alimentaire et nutritionnelle, en facilitant l'accès à l'eau, l'hygiène et l'assainissement.

Ainsi, la CN-CIEPA en collaboration avec le Commissariat à la Sécurité Alimentaire et le soutien technique d'Action Contre la Faim, organise un atelier d'échanges de haut niveau avec les acteurs en vues de déterminer les perspectives d'opérationnalisation du triple Nexus (humanitaire, développement et paix) au Mali à travers le plan d'assistance du niveau global Right2Grow.

L'atelier comprenait la présentation des politiques notamment sur la Politique Nationale de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PoINSAN) et le Plan National de Réponse (PNR) ; les Priorités Résilience Pays (PRP-AGIR) ; le Plan National d'Investissement dans le Secteur Agricole (PNISA), ainsi que sur l'approche multisectorielle de la nutrition et les systèmes alimentaires durables. Des travaux de groupe se sont concentrés sur l'analyse SWOT du triple Nexus et l'élaboration/actualisation d'une feuille de route pour son opérationnalisation. Un rapport de synthèse a été rédigé à l'issue de l'atelier.

### Objectifs

Objectif 1 :	Amener les participants à comprendre davantage l'approche multisectorielle de la nutrition avec la vision triple Nexus dans les Politiques et outils de planification
Objectif 2 :	Faire comprendre aux participants le lien le triple nexus et les politiques de l'État (la Politique Nationale de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PoINSAN) et le Plan National de Réponse (PNR) ; les Priorités Résilience Pays (PRP-AGIR) ; le Plan National d'Investissement dans le Secteur Agricole (PNISA)

Objectif 3 :	Plaidoyer auprès des acteurs intervenant dans l'humanitaire, la paix et le développement à adhérer au concept de triple Nexus à travers des partenariats multisectoriels et multi-acteurs pour une réponse holistique aux crises alimentaires au Mali ;
Objectif 4 :	Amener les participants à faire une analyse sur les forces, faiblesses, menaces et opportunités (SWOT) de l'approche triple Nexus en lien avec le contexte du Mali ;
Objectif 5 :	Amener les participants à convenir sur des éléments de la feuille de route en vue de l'opérationnalisation de l'approche Triple Nexus au Mali.

## DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Étapes clés de l'organisation et de la mise en œuvre	Quel est le budget et nécessaire ?	Quelles sont les personnes impliquées (fonction) et leur rôle ?
1. Réunion de cadrage de l'activité	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation de la réunion de cadrage : chargée de projet CN-CIEPA</li> <li>• Participation pour clarifier les différents points : Chargé de projet ACF, du consortium Right2Grow chargé de la gouvernance-Nexus ACF, Chef de la Cellule de coordination de la nutrition, le point focal du commissariat à la sécurité alimentaire, Coordinateur World Vision, Point de focal plaidoyer World Vision</li> </ul>

2. Élaboration des termes de référence	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Élaboration du contenu de l'activité par la Chargée de projet CN-CIEPA ;</li> <li>Approbation des objectifs et de la méthodologie d'exécution : Chef de projet Action contre la faim, le coordination du consortium Right2Grow chargé de la gouvernance-Nexus à Action contre la Faim, Chef de la Cellule de coordination nutrition, le point focal du commissariat à la sécurité alimentaire.</li> </ul>
3. Organisation de réunion virtuelle d'alignement avec le FONGIM sur les termes de référence et de qui fait quoi ?	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organisation de la réunion et animation de la réunion : Chargée de projet CN-CIEPA ;</li> <li>Suggestions d'amélioration du contenu des termes de référence : Chargé de projet ACF, du consortium Right2Grow chargé de la gouvernance-Nexus ACF, Chef de la Cellule de coordination nutrition, le point focal du commissariat à la sécurité alimentaire, Manager projet World Vision, Point de focal plaidoyer World Vision, Représentante de la Fédération des ONG internationales du Mali (FONGIM).</li> </ul>
4. Partage des TDRs validés	-	Pris en compte des amendements et partage de la version finale des TDRs aux parties prenantes : Chargée de projet CN-CIEPA
5. Elaboration et partage du budget	-	Partage du budget au partenaire Action Contre la Faim : Chargée de projet CN-CIEPA
6. Réservation de la salle et la restauration pour l'atelier	NA	Prospection des salles pour la tenue de l'atelier : Chargée de projet CN-CIEPA
7. Élaboration de la lettre d'invitation du ministre commissaire à la sécurité alimentaire, du point focal Nexus du Comités Nationaux du Comité Permanent Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse dans le Sahel	NA	Projet de lettre élaboré par la chargée de projet de la CN-CIEPA et approuvé par le coordinateur du consortium Right2Grow chargé de la gouvernance-Nexus à Action contre la Faim.

(CONACILSS) et du point focal de la Cellule de Planification et de la Statistique (CPS) du développement durable au ministère de l'agriculture et la note d'invitation des services techniques de l'État au niveau national, les ONG et OSC concerné par la thématique		
8. Dissémination des invitations	NA	Le courtier du CN-CIEPA a fait la dissémination des invitations appuyé par les chauffeurs d'Action contre la Faim d'une part ; d'autre part, le pont focal du commissariat à la sécurité alimentaire a également partagé une partie des lettres d'invitation adressées aux ministères et services techniques.
9. Réquisition de personnels de soutien	NA	Deux personnes de soutien de la CN-CIEPA étaient chargées de l'accueil, la vérification du remplissage de la liste de paiement et le soutien durant le paiement des frais de déplacement.
10. Atelier proprement dit	5884,17 €	Modération assurée par le chef de la Cellule de Coordination Nutrition, la facilitation assurée par la chargée de projet du CN-CIEPA appuyée par le coordinateur du consortium Right2Grow chargé de la Gouvernance-Nexus à Action contre la Faim.

### Suivi

Un dispositif de suivi du processus pendant le déroulement de l'activité, a permis de retenir quelques résultats. Ce dispositif sera complété par les éléments enregistrés par le suivi post activité de l'équipe projet pour alimenter au fur et à mesure les résultats du projet. A ce niveau le focus sera mis sur des réunions de suivi avec les acteurs concernés pour mesurer l'état d'évolution dans le temps.

### Résultats obtenus

- L'analyse SWOT du triple nexus au Mali mettant en évidence les forces, faiblesses, opportunités et menaces pour guider les acteurs à mieux se coordonner ;
- La compréhension des acteurs a été renforcée sur le triple Nexus leur permettant de comprendre leur rôle à jouer ;
- Le Draft de feuille de route nationale sur le Nexus qui permet d'informer les acteurs sur les différentes activités prioritaires à réaliser.

## Bonne pratiques

1. La mobilisation du Ministre commissaire à la sécurité alimentaire a favorisé une grande mobilisation des services techniques sectoriels à la Nutrition et au triple Nexus et le partage de la vision politique de l'État sur le triple Nexus à travers la Politique Nationale de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PoINSAN) et le Plan National de Réponse (PNR).

2. La mobilisation du point focal du Comités Nationaux du Comité Permanent Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse dans le Sahel (CONACILSS) a permis de faire comprendre les engagements de l'État dans l'espace CILSS en faisant du triple Nexus une meilleure stratégie de l'atteinte à la sécurité alimentaire à travers les Priorités Résilience Pays (PRP-AGIR).

3. La mobilisation du point focal du point focal CPS du Développement durable au ministère de l'agriculture a été un point fort dans le partage de l'orientation politique de l'État le Plan National d'Investissement dans le Secteur Agricole (PNISA) et le triple Nexus.

4. La mobilisation de la Cellule Coordination Nutrition a permis de faire le lien de l'approche multisectorielle de Nutrition et l'opérationnalisation du triple Nexus au Mali, aussi de mettre l'accent sur l'importance de l'implication des collectivités territoriales dans le processus conformément aux transferts des pouvoirs affectés aux collectivités.

5. La préparation en amont des outils d'analyse Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces) (SWOT) en version Excel et les consignes de travaux ont favorisé les travaux de groupe lors de l'atelier.

6. L'implication de la Fédération des ONG internationales du Mali (FONGIM) à faire le partage d'un travail de capitalisation de l'implémentation de l'approche triple nexus à travers deux cas a permis de faire comprendre aux acteurs les résultats existants et la nécessité de faire une capitalisation à l'échelle nationale.

7. Le partage du rapport et des présentations aux participants permet de renforcer les connaissances sur le concept du triple Nexus et la dissémination avec d'autres acteurs.

## Mauvaises pratiques

1. L'absence de réunion préparatoire avec les présentateurs pour tester les présentations sur les politiques et plan national de l'État, ce qui a impacté sur la clarté du lien entre les présentations et l'approche triple Nexus.
2. Une mauvaise répartition de rôle a occasionné un report de l'atelier car il n'était pas clair qui devrait s'occuper des invitations des services techniques nationales.
3. La faiblesse sur l'identification des politiques interagissant avec le triple de Nexus axés sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle (il aurait été mieux de présenter la Politique de Protection sociale et de l'action humanitaire)

## DÉFIS

- Finalisation du draft de la feuille de route en le rendant cohérent, Spécifique, Mesurable, Atteignable, Relevant, Temporel (SMART) et sectorielle à la nutrition.

## Recommandations

- Prévoir une réunion préparatoire pour la revue/adaptation de l'agenda, test des présentations si elles sont adaptées aux objectifs de l'atelier.
- Avoir une répartition des rôles et responsabilités si l'organisation relève de plusieurs parties.
- Faire un mapping des politiques interagissant avec le triple Nexus et les prévoir dans les présentations à faire permet de minimiser les frustrations des acteurs.
- Prévoir un atelier à trois sessions : une première session sera consacrée à l'orientation et l'élaboration du draft de feuille de route ; Une seconde qui sera dévolue à la finalisation de la feuille de route et une dernière session pour la validation de la feuille de route par les acteurs.
- Impliquer les collectivités territoriales dans la suite du processus.

